PLAN STRATÉGIQUE
2020-2025

OURANOS

SOMMAIRE INTERACTIF

Mot du Président du conseil d'administration 3

Mission, vision et principes d'action 4

Contexte et évolution 5

Défis et orientations 6

1. Développer et consolider les expertises en changements climatiques 7

2. Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques 8

3. Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société 9

Amélioration continue 10

Conclusion 11

Tableau des indicateurs de succès 12

Récapitulatif - Plan stratégique 2020-2025 14

MOT DU PRÉSIDENT

YVES LANGHAME
Président du conseil d'administration

Ouranos a été créé en 2001 par le gouvernement du Québec, Hydro-Québec et Environnement Canada dans une volonté de rassembler les intervenants concernés et préoccupés par les impacts des changements climatiques qui affectaient déjà la société québécoise.

Véritable centre d'influence, le consortium s'est enrichi de la collaboration des universités UQAM, Laval, McGill et l'INRS dès 2004 et, par la suite, de nombreux autres partenaires. Grâce à cette expertise plurielle et diversifiée, Ouranos a atteint une crédibilité scientifique incontestée. Ensemble, nous jouons aujourd'hui un rôle essentiel en adaptation aux changements climatiques, non seulement au Québec et au Canada, mais de façon croissante sur la scène internationale.

Ouranos a la particularité de regrouper les intervenants aux prises avec des enjeux concrets reliés à l'évolution du climat et les organismes de recherche qui contribuent à les résoudre. Ce rôle d'organisme frontière positionne Ouranos et son réseau comme leader dans l'environnement de recherche et d'innovation en adaptation aux changements climatiques. Dans un esprit collaboratif, Ouranos compte sur un vaste réseau de spécialistes et chercheurs de toutes disciplines pour réaliser les projets.

Résultat : De plus en plus d'organismes de tous horizons se tournent vers Ouranos et son réseau pour trouver des solutions aux situations nouvelles créées par les changements climatiques qui s'accélèrent et deviennent inéluctables.

Depuis sa création, les initiatives se sont multipliées. Ouranos a d'abord réussi à circonscrire les impacts potentiels des changements climatiques et les vulnérabilités dans la plupart des secteurs d'activités de la société québécoise.

Plus récemment, les efforts se sont déployés dans l'évaluation de solutions d'adaptation, notamment en aménagement urbain, en érosion côtière, en énergie et en tourisme. Plusieurs cas ont mené à des actions concrètes. Ainsi, au fil du temps, la mission d'Ouranos a graduellement évolué et cette nouvelle maturité est mise à profit pour répondre aux enjeux sociétaux actuels. Ces derniers créent toutefois des besoins grandissants mais aussi des responsabilités et de nouveaux défis pour l'organisation.

Si la raison d'être d'Ouranos n'est plus à démontrer, il reste le défi d'en assurer la pérennité, conditionnée par la pertinence de son rôle, la qualité de ses interventions et le leadership scientifique de son réseau de chercheurs. Il nous faut être en mesure de répondre aux demandes toujours croissantes, plus spécifiques et plus exigeantes des partenaires et, plus généralement, de la société tout en maintenant la rigueur scientifique et l'efficacité attendues.

Ce défi, l'équipe d'Ouranos et son réseau ont confiance de pouvoir le relever.

NOTRE MISSION EN BREF

Aider la société québécoise à mieux s'adapter aux changements climatiques en s'appuyant avec rigueur sur les connaissances et les meilleures pratiques scientifiques.

MISSION, VISION ET PRINCIPES D'ACTION

MISSION

En se basant sur des connaissances scientifiques rigoureuses, Ouranos a pour mission **d'aider la société québécoise à mieux s'adapter aux changements climatiques.**

Pour ce faire, Ouranos exerce le rôle d'organisme frontière ayant pour but d'assurer les liens et la cohésion entre le milieu scientifique et les acteurs de l'adaptation. Proposant une approche de leadership partagé, Ouranos stimule un environnement de recherches évolutives où chacun des acteurs s'approprie les enjeux et contribue activement aux solutions.

VISION

Ouranos entend demeurer **le pôle principal d'innovation et de concertation permettant à la société québécoise d'être plus résiliente et mieux adaptée face à un climat en constante évolution.**

Dans cette perspective, Ouranos soutient ses partenaires, les gouvernements, les entreprises et les citoyens. Le but étant de favoriser des choix pertinents qui s'appuient sur l'évolution, non seulement passée mais aussi actuelle et future des variables climatiques et ce, tant pour l'environnement bâti, l'environnement naturel que le développement socio-économique.

Ultimement, les coûts en vies humaines, en pertes de productivité, en infrastructures endommagées, en écosystèmes et communautés perturbés par un climat déstabilisé seront significativement réduits. Cela entrainera l'apparition d'occasions favorables permettant de profiter de certains impacts positifs des changements climatiques et de proposer des actions d'adaptation aux multiples co-bénéfices, insérant concrètement le développement durable dans toutes les facettes du développement socio-économique du Québec.

PRINCIPES D'ACTION

Ouranos déploie ses efforts et réalisations en s'appuyant sur six principes d'action :

1. Répondre aux besoins des membres et aux exigences de la société québécoise.
2. Promouvoir l'excellence dans l'ensemble des réalisations.
3. Favoriser une véritable intégration de multiples disciplines.
4. Être un modèle de partenariat réunissant usagers et chercheurs.
5. Assurer une gestion efficace, efficiente et transparente.
6. Maintenir le rayonnement international et les partenariats à l'étranger.

Ces principes d'actions s'appuient sur les **valeurs de l'organisation** que sont l'**ouverture d'esprit**, l'**intégrité**, le **respect** et la **rigueur**.

CONTEXTE ET ÉVOLUTION

L'ampleur des changements climatiques anticipés à l'échelle planétaire suscite une mobilisation grandissante qui s'est notamment concrétisée, à l'automne 2015, par l'adoption de l'Accord de Paris sur le climat par la quasi-totalité des pays.

L'engagement dans la lutte aux changements climatiques a conduit les différents paliers gouvernementaux à mettre en œuvre des politiques et des moyens substantiels pour améliorer la résilience face aux aléas du climat. Le Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques, la Stratégie gouvernementale d'adaptation aux changements climatiques et le Plan d'action sur les changements climatiques du gouvernement du Québec (PACC) en sont des exemples concrets.

Rappelons que c'est en 2001 qu'Ouranos est né de divers partenariats créés avec les ministères, universités et autres institutions publiques et privées qui se sont multipliés, permettant de mobiliser au-delà de 450 experts et usagers. Ce réseau a maintenant atteint une maturité qu'il convient de consolider et d'exploiter à son plein potentiel.

À ses débuts, la science d'Ouranos et de son réseau portait sur l'évaluation des enjeux en mettant l'accent sur la climatologie et l'analyse d'impacts biophysiques et sanitaires. Au cours des dernières années, les efforts se sont tournés davantage vers l'analyse des solutions d'adaptation en faisant appel à une diversité de nouvelles expertises.

Par exemple, les travaux d'Ouranos qui portaient sur la cartographie des ilots de chaleur et des zones à risque d'érosion côtière se sont depuis étendus à des analyses socio-économiques en appui à l'implantation de politiques de verdissement et d'aménagement côtier. C'est ainsi que l'action d'Ouranos a contribué à l'adoption de modifications législatives, telles que des règlements d'aménagement du territoire en milieu côtier exigeant la prise en compte des changements climatiques. En cohérence avec les efforts d'adaptation requis dans divers domaines, Ouranos a également diversifié ses actions dans les domaines des communications, de la formation et à l'international, pour ne nommer que ceux-ci.

Ces évolutions consolident la pertinence de l'existence d'Ouranos et sa grande capacité à relever de nouveaux défis malgré la complexité des enjeux et la diversité des acteurs. L'utilité des travaux d'analyse d'Ouranos est aussi illustrée par la multiplication des projets majeurs dans plusieurs secteurs et par les retombées concrètes qu'ils ont suscitées. Mentionnons, par exemple, le réaménagement des berges réalisé par la Ville de Percé avec le soutien du gouvernement du Québec et le mandat qui lui a été confié sur l'insertion des changements climatiques dans les outils de gestion des inondations en complément aux divers projets réalisés aussi par le gouvernement du Québec.

Ces succès ont entrainé une croissance de l'expertise d'Ouranos dans divers secteurs impliquant un volume grandissant d'acteurs. Parallèlement, les besoins des membres ont augmenté tant en termes de quantité (variété des enjeux) que de type de support (étapes du processus d'adaptation) et d'envergure (investissement du dernier PACC).

DÉFIS ET ORIENTATIONS

Créé pour développer des connaissances sur les changements climatiques et leurs impacts, Ouranos est en mesure d'identifier les risques pour la société québécoise et d'aider concrètement les décideurs à mettre en œuvre les meilleures stratégies d'adaptation.

Les principaux enjeux auxquels doit répondre la société québécoise qui, par conséquence, guident l'action d'Ouranos, demeurent ceux identifiés par la stratégie gouvernementale d'adaptation aux changements climatiques :

Bien-être de la population

Durabilité des activités économiques

Pérennité et sécurité des bâtiments et infrastructures

Maintien des services écologiques

POUR MIEUX RÉPONDRE À CES ENJEUX,

Ouranos concentrera son action au cours des **5 prochaines années** autour de **3 défis et orientations** :

1. **Développer** et **consolider** les expertises en **changements climatiques**

2. **Favoriser l'intégration** pour une **adaptation optimale** aux **changements** climatiques

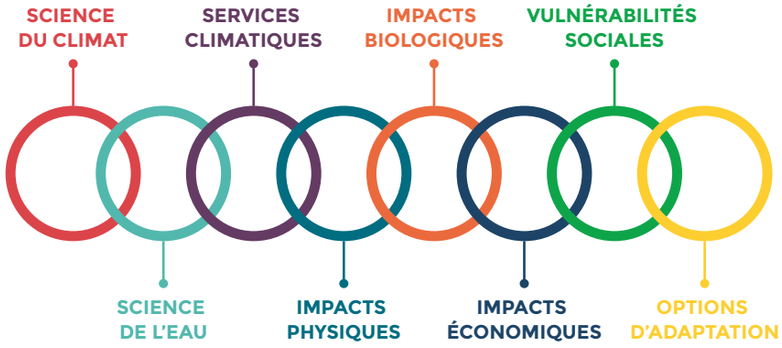
3. **Mobiliser** les **connaissances** au bénéfice des **membres** et de la **société**

Ces défis et orientations principales se dérouleront dans un contexte d'amélioration continue de la performance et des compétences d'Ouranos et son réseau. Parallèlement, Ouranos continuera de concerter ses membres et ses partenaires pour déterminer les enjeux spécifiques et les actions prioritaires à mettre en œuvre (p. ex. : la recherche des solutions d'adaptation aux problèmes d'inondations et de l'évolution des écosystèmes naturels).

1

Développer et **consolider** les expertises en **changements climatiques**

Le réseau d'Ouranos regroupe une diversité d'expertises couvrant une grande partie du continuum scientifique « climat-décision ». Afin d'augmenter significativement le niveau de résilience de la société québécoise face aux changements climatiques, nous prendrons action afin de consolider ce continuum. Pour ce faire, il sera important non seulement de renforcer les maillons en stimulant la recherche, en analysant des aspects législatifs et règlementaires ainsi que par la prise de décision, mais aussi de maintenir les acquis notamment en matière de simulation du climat et d'hydrologie.



Ouranos poursuivra son action de mobilisation qui consiste à faire travailler ensemble les scientifiques d'une grande diversité de savoir-faire et les intervenants des divers secteurs. Cette mobilisation sera basée sur une approche de leadership partagé et une co-construction des projets de recherche. Il s'agit ici d'un rôle clé d'Ouranos qu'il conviendra de développer et de consolider.

Au cours des dernières années, Ouranos et son réseau ont développé un savoir-faire reconnu à l'échelle internationale en matière de simulation et de scénarios climatiques. La demande croissante requiert des analyses complexes et variées qui incluent une évaluation des incertitudes et l'intégration de la variabilité naturelle climatique et ses extrêmes. Il sera prioritaire de mettre à niveau tous les outils et les expertises afin notamment de les rendre plus accessibles pour faciliter le traitement et l'analyse de grandes quantités de données ainsi que pour alimenter le volet social.

Plus récemment, Ouranos et son réseau ont ajouté de nouvelles expertises, leur permettant de **mieux couvrir le continuum « climat-décision »** et ainsi réaliser plusieurs études socio-économiques, telles que l'analyse des impacts et de l'adaptation aux changements climatiques de l'industrie du tourisme ou encore sur les régions côtières.

En bref, nous renforcerons ce rôle d'organisme frontière en développant le volet des sciences de la décision afin de mieux comprendre les obstacles et les incitatifs potentiels à la mise en place des mesures d'adaptation. Le développement de ces nouvelles expertises, sans nuire aux compétences acquises, exigera des efforts supplémentaires.

Modélisation du projet de préservation des berges de Percé

2

Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques

Mieux comprendre l'ensemble des problématiques, éviter les solutions partielles et un transfert inéquitable des risques et des coûts entre les intervenants exigent la prise en compte simultanée des multiples dimensions sociales, environnementales et économiques de l'adaptation aux changements climatiques. Ainsi, outre la consolidation des maillons du continuum identifiés à l'Orientation 1, nous intégrerons différentes perspectives afin de proposer les pistes d'adaptation optimale.

L'un des avantages distinctifs d'Ouranos est de regrouper à la fois des partenaires provenant du domaine de la recherche, d'organismes gouvernementaux, d'entreprises publiques et privées ainsi que des acteurs du milieu municipal. Bien qu'Ouranos et ses membres favorisent le travail collaboratif, il nous arrive fréquemment d'être confrontés à des approches en silo, à sens unique de la part de certaines institutions. L'état de la structure thématique actuelle, la programmation et la tendance récente des financements spécifiques ne font qu'alimenter ce type de situation.

> **Afin de favoriser les co-bénéfices multiples, une approche intégrée sera favorisée plutôt qu'une approche en silo, ce qui incitera les membres et la société à innover ensemble. Nous rechercherons aussi les solutions d'adaptation qui favoriseront parallèlement d'autres objectifs, notamment la réduction des émissions de gaz à effet de serre.**

Ouranos rassemblera l'ensemble des intervenants en lien avec les diverses disciplines et expertises concernées (p. ex.: études basées sur une approche territoriale intégrée sur certaines préoccupations de la société comme la gestion intégrée des inondations). Cela permettra de dégager des options d'adaptation qui répondront à des objectifs multiples et qui s'appuieront sur les bonnes pratiques du développement durable. Pensons notamment à des solutions d'adaptation permettant à la fois de résoudre des problématiques d'inondation, de protection de l'environnement et de réduction des ilots de chaleur tout en favorisant, par exemple, l'inclusion sociale et l'achalandage touristique.

Ouranos continuera de réaliser des projets qui répondront aux besoins de ses membres, tout en privilégiant les enjeux communs au plus grand nombre d'usagers et à la société québécoise. Nos approches innovantes et variées continueront de réunir les sources de financement nécessaires pour la réalisation des études conjointes et pour susciter un maximum de participation des parties prenantes à toutes les étapes des projets.

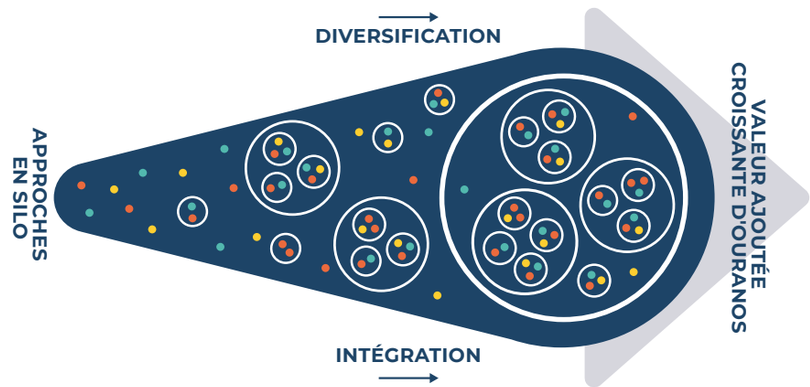


Schéma inspiré de Stewart, 2014

3

Mobiliser les **connaissances** au bénéfice des **membres** et de la **société**

Plus les résultats de recherches se multiplient, plus l'intérêt de nombreux décideurs augmente et plus le défi de mobiliser les diverses connaissances au bénéfice de l'ensemble de la société s'accroît. D'une part, les transferts de connaissances multidirectionnelles qui sont requis réclament de nouvelles habiletés de communication vers les usagers, notamment en raison de la complexité d'études regroupant de nombreuses disciplines. D'autre part, le volume croissant d'informations à gérer nécessite de nouvelles ressources, des approches novatrices ainsi qu'un accompagnement continuel.

De plus, la mise en œuvre des options d'adaptation exige l'intégration de connaissances relatives à de nombreux aspects socio-économiques à chacune des étapes, plus particulièrement en ce qui concerne les questions relatives à la prise de décision, telles que l'évaluation des risques et des options par différents acteurs de la société. Cette particularité implique l'utilisation de méthodes de communication mieux adaptées.

Les événements météorologiques extrêmes à forts impacts ainsi que les réformes socio-économiques significatives, telles que des changements règlementaires, constituent des fenêtres d'opportunités remarquables où la mobilisation efficace des connaissances peut faire une grande différence dans les avancées concrètes en adaptation. Bien que la science puisse inciter aux changements, ce sont surtout les priorités des décideurs et une compréhension de leur environnement décisionnel qui sont déterminants.

Pour ce faire, Ouranos entend s'appuyer encore plus sur le maillage entre utilisateurs et scientifiques pour croiser les connaissances pratiques, scientifiques et stratégiques. Ainsi, au-delà de la communication simple et du transfert des connaissances, Ouranos veillera à mobiliser les acteurs pertinents de façon à ce qu'ils s'approprient les enjeux et que les solutions optimales et partagées soient intégrées dans la prise de décision.

> **Ouranos et ses membres continueront de favoriser le co-développement des programmes et des projets ainsi que la co-construction des connaissances dans le cadre d'un dialogue constant avec les parties prenantes, ce qui permettra de réagir rapidement aux opportunités et aux demandes qui se manifesteront.**

Cette approche sera intégrée dans l'ensemble de l'organisation et de ses façons de faire, allant de la définition des orientations et des priorités jusqu'au développement et à la réalisation des projets.

Tout en s'appuyant sur les ressources communicationnelles de ses partenaires, notamment des organismes gouvernementaux et environnementaux, **Ouranos développera davantage le transfert des connaissances par la mise en place d'instruments de communications multidirectionnelles plutôt que par des transferts de connaissances uniquement de la recherche vers l'usager.** De plus, l'utilisation stratégique de médias sociaux pertinents permettra à la fois d'analyser certaines préoccupations sociales et d'assurer la diffusion de résultats au-delà des institutions.

AMÉLIORATION CONTINUE

La réalisation de ces trois défis et orientations s'appuiera sur la consolidation d'Ouranos comme organisme frontière dans une perspective d'amélioration continue. Il s'agit de construire sur les acquis notamment en ce qui concerne la satisfaction des diverses clientèles.

Nous construirons aussi sur la notoriété d'Ouranos tant au Canada qu'à l'étranger notamment par l'ajout de partenariats avec des organismes nationaux et internationaux dans les domaines allant de la climatologie régionale à l'analyse des options d'adaptation. Cette ouverture sur la scène internationale à la fois auprès de nos voisins que dans le monde servira autant à consolider les connaissances d'Ouranos qu'à faire rayonner l'expertise québécoise à l'étranger.

L'amélioration continue d'Ouranos repose sur le maintien d'une gestion stricte de ses ressources mais demande aussi une augmentation de celles-ci, notamment par la diversification des sources de revenus, l'amélioration de leur prévisibilité et par des engagements à plus long terme. En ce sens, un tableau récapitulatif (en page 13) offre une liste d'indicateurs et de cibles à atteindre de nature transversale.

CONCLUSION

Le Plan stratégique d'Ouranos 2020-2025 présente les principaux défis à relever ainsi que les orientations à donner afin de contribuer à l'adaptation durable de la société québécoise aux changements climatiques.

Ces priorités s'inscrivent dans la continuité des travaux réalisés jusqu'à maintenant pour mieux cerner l'ampleur des impacts auxquels sera confronté le Québec dans les différents secteurs d'activités socio-économiques et pour déterminer les meilleures options d'adaptation. À ce jour, l'importance et la pertinence des résultats obtenus en climatologie, en hydrologie et dans de nombreux autres domaines ont été rendus possibles grâce à l'approche unique d'Ouranos et son réseau. Agissant comme organisme frontière, nous assurons les liens et la cohésion entre le milieu scientifique et les acteurs de l'adaptation. À cet effet, ces derniers ont également exigé d'Ouranos l'élargissement du nombre de disciplines, ajoutant à la modélisation du climat et de l'hydrologie, l'analyse environnementale, les sciences sociales et l'expertise économique. D'ici 2025, Ouranos déploiera des efforts significatifs afin de consolider son savoir-faire dans ces nouveaux domaines, notamment afin de mieux s'insérer dans les processus décisionnels empreints de sciences socio-politiques.

Ayant progressivement réalisé une évaluation exhaustive des impacts dans de nombreux domaines, Ouranos a réussi à identifier les options d'adaptation à privilégier et à susciter leur mise en œuvre. L'identification des solutions d'adaptation optimale a davantage recours à ces nouvelles disciplines relevant des sciences sociales et de l'analyse de la décision. Au cours des prochaines années, Ouranos se devra de demeurer une organisation agile capable de capitaliser sur les occasions qui se présentent afin de faire avancer la science et l'adaptation.

De plus, afin de répondre aux besoins croissants de la société québécoise et de ses membres et de continuer à être le pôle d'innovation et de concertation du Québec en matière d'adaptation aux changements climatiques, Ouranos entend continuer de développer et de consolider son savoir-faire reconnu en modélisation climatique régionale, en simulation et en scénarisation, notamment sur le plan de l'évaluation des incertitudes et sur la variabilité climatique et les extrêmes.

Ouranos favorisera également l'intégration des nombreuses disciplines par le biais de projets d'analyses communes regroupant l'ensemble des intervenants requis. À cette fin, nous nous appuierons ensemble sur diverses approches afin de dégager des options d'adaptation qui répondent à de multiples objectifs. Ainsi, nous réaliserons des projets qui répondent aux besoins prioritaires de nos membres, tout en privilégiant les enjeux communs au plus grand nombre d'usagers et à la société québécoise.

Enfin, pour mobiliser ces connaissances au bénéfice d'une adaptation plus répandue dans l'ensemble de la société, Ouranos s'appuiera sur les ressources communicationnelles de ses partenaires et des organismes environnementaux, visant ainsi le développement et le transfert des connaissances par la mise en place d'instruments de communication multidirections plutôt que par des transferts de connaissances uniquement de la recherche vers l'usager. À cet égard, le maillage entre utilisateurs et chercheurs, qui permet de croiser les connaissances scientifiques et pratiques, constituera un excellent moyen, non seulement de communiquer ou de transférer les connaissances, mais surtout, de les mobiliser au service de l'adaptation des outils, des pratiques, des comportements et des perceptions. Ce maillage favorise également le co-développement des programmes et projets ainsi que la co-construction des connaissances. Ces efforts permettront une communication plus ciblée, intégrée et disponible pour toutes les parties prenantes.

Ultimement, le but d'Ouranos est de contribuer à stimuler « les bons réflexes » chez les parties prenantes afin de développer la capacité d'adaptation pour l'ensemble des partenaires et de la société québécoise.

TABLEAU DES INDICATEURS DE SUCCÈS

DÉFIS ET ORIENTATIONS	OBJECTIFS	INDICATEURS DE SUCCÈS	BÉNÉFICES SOUHAITÉS
1 - Développer et consolider les expertises en changements climatiques	1.1 Consolider l'expertise scientifique	Volume et qualité de la production scientifique	▸ Maintien du volume de production et du nombre de citations en analyse climatique ▸ Doublement du nombre d'analyses sur les solutions en adaptation
		Nombre de participants au réseau	▸ Augmentation du nombre d'experts et chercheurs à > 550
	1.2 Renforcer le continuum « climat-décision »	Nombre et variété des disciplines des participants dans le réseau	▸ Augmentation du nombre de disciplines couvertes par le réseau, notamment dans le domaine des sciences humaines et sociales
2 - Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques	2.1 Structurer une programmation mieux intégrée	Nombre de disciplines par projet dans chaque programme	▸ Augmentation du nombre de disciplines par projet
		Améliorer les mécanismes de co-développement et de co-production	▸ Augmenter le nombre d'organismes participants d'au moins un ou deux aux différents types d'activités initiées par Ouranos : événements, programmes, projets
	2.2 Favoriser une approche intégrée centrée sur les besoins d'adaptation	Nombre d'analyse d'options d'adaptation intégrées à la prise de décision	▸ Doublement du nombre d'études sur les solutions d'adaptation
3 - Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société	3.1 Faciliter l'accès à une quantité optimale de données et d'informations	Nombre d'utilisateurs et satisfaction de l'usage du portail Web et autres outils de communication	▸ Doublement du nombre et de la variété des utilisateurs du portail Web et de divers outils de communication ▸ Atteinte d'un taux de satisfaction élevé des utilisateurs (80 %) du portail Web
	3.2 Accompagner les usagers dans l'interprétation des enjeux et des études	Nombre d'organismes ayant utilisé les résultats d'Ouranos	▸ Doublement du nombre d'utilisateurs et de la variété pour laquelle les études et accompagnements d'Ouranos ont été utiles à la prise de décision

INDICATEURS DE SUCCÈS

(SUITE)

DÉFIS ET ORIENTATIONS	INDICATEURS DE SUCCÈS	BÉNÉFICES SOUHAITÉS
Amélioration continue	Satisfaction des parties prenantes quant à la valeur ajoutée d'Ouranos en matière de science et d'adaptation	▸ Atteinte d'un taux de satisfaction élevé (80 %) chez les partenaires et les usagers
	Assurer une plus grande diversifications des revenus	▸ Augmentation des revenus de base et autres à au moins 10 M$ par année ▸ Maintenir le taux de co-financement
	Part des frais d'administration	▸ Maintien des frais d'administration à < 25 %
	Taux de reconnaissance auprès de divers publics cibles	▸ Augmentation des taux de notoriété d'Ouranos auprès d'une variété de clientèles par divers sondages
	Nombre de partenariats internationaux	▸ Doublement des partenariats internationaux

RÉCAPITULATIF – PLAN STRATÉGIQUE OURANOS 2020-2025

MISSION

Aider la société québécoise à mieux s'adapter aux changements climatiques en s'appuyant avec rigueur sur les connaissances et sur les meilleures pratiques scientifiques.

VISION

Ouranos entend demeurer le pôle principal d'innovation et de concertation permettant à la société québécoise d'être plus résiliente et mieux adaptée face à un climat en constante évolution.

PRINCIPES D'ACTION

1. Répondre aux besoins des membres et aux exigences de la société québécoise.
2. Promouvoir l'excellence dans l'ensemble des réalisations.
3. Favoriser une véritable intégration de multiples disciplines.
4. Être un modèle de partenariat réunissant usagers et chercheurs.
5. Assurer une gestion efficace, efficiente et transparente.
6. Maintenir le rayonnement international et les partenariats à l'étranger.

ENJEUX

Bien-être de la population

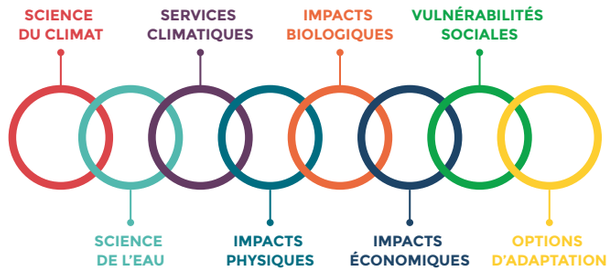
Durabilité des activités économiques

Pérennité et sécurité des bâtiments et infrastructures

Maintien des services écologiques

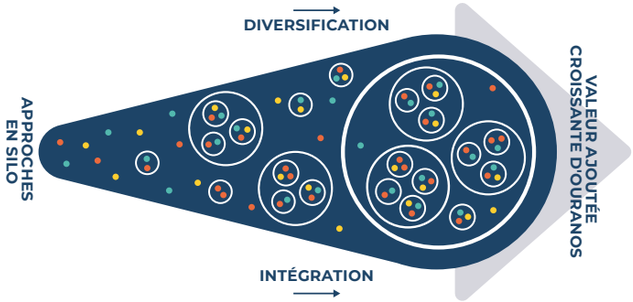
DÉFIS ET ORIENTATIONS

1 **Développer** et **consolider** les expertises en **changements climatiques**



Continuum scientifique « climat-décision »

2 **Favoriser l'intégration** pour une **adaptation optimale** aux **changements** climatiques



Perspectives afin de proposer des pistes d'adaptation optimale

3 **Mobiliser** les **connaissances** au bénéfice des **membres** et de la **société**

Transfert des connaissances par le biais de communications multidirectionnelles

OURANOS.CA

WEBMESTRE@OURANOS.CA

550, RUE SHERBROOKE OUEST
TOUR OUEST, 19E ÉTAGE
MONTRÉAL (QUÉBEC) H3A 1B9

TÉL. 514 282-6464

@OURANOS_CC