Plan stratégique **Horizon 2028**

Ouranos

Table des matières

3
Glossaire

4
Mot de la Présidente du Conseil d'administration et du Directeur général

5
Vision, valeurs, principes et mission

6
Axes et stratégies d'intervention

8
Contexte et rôle d'organisme frontière d'Ouranos

10
Enjeux et orientations

15
Résultats attendus d'ici 2028

Glossaire

Acteurs de l'adaptation

Terme générique pour désigner l'ensemble des intervenants qui sont en mesure de poser des actions contribuant à l'adaptation aux changements climatiques.

Approche intégrée

Démarche rigoureuse et interdisciplinaire, qui permet de tenir compte de toutes les dimensions pertinentes et significatives de l'adaptation aux changements climatiques, plus particulièrement des relations, des interactions et des impacts entre les différents éléments de l'écosystème.

Innovation ou approche innovante

Mise en place de méthodes de travail ou d'actions qui peuvent être non conventionnelles ou totalement nouvelles, ou d'approches plus conventionnelles appliquées dans un nouveau contexte, afin de répondre aux problématiques complexes actuelles. Pour Ouranos, il s'agit de favoriser le co-développement des programmes et des projets, ainsi que la co-construction des connaissances dans le cadre d'un dialogue constant entre les parties prenantes, favorisant l'innovation par la mixité des disciplines et des secteurs.

Mobilisation des connaissances

Ensemble des processus organisationnels qui visent l'échange de divers savoirs, tels que les recherches, les pratiques, les expériences et les cultures, dans le but de créer de nouvelles formes de connaissances pouvant servir à l'action. La mise en réseau à l'échelle mondiale permet aux acteurs engagés d'apprendre plus vite et de mieux agir.

Organisme frontière

Organisation à la frontière de la prise de décision et de la science, qui permet de favoriser la circulation d'informations et de combler les vides pour répondre à une problématique précise, tout en respectant les champs de compétences des partenaires.

Partenaire

Ouranos est né de partenariats avec les ministères, universités et autres institutions publiques et privées, tous acteurs de l'adaptation. Un partenaire est une organisation qui s'investit dans la mission d'Ouranos via un soutien financier, un partage de connaissances ou d'expertises ou une collaboration scientifique, par exemple. Ces apprentissages communs permettent d'utiliser les compétences complémentaires, de partager les risques, ainsi que de respecter les responsabilités et le travail effectué.

Priorités de recherche de la programmation scientifique en adaptation

Se réfèrent à des thématiques de recherche qui s'articulent autour d'un système susceptible d'être affecté par les changements climatiques dont le niveau d'importance pour le Québec est basé sur notre revue de la littérature et consultations auprès de divers acteurs.

Mot de la Présidente du Conseil d'administration et du Directeur général

La collaboration pour travailler efficacement, mieux anticiper et innover

L'ampleur des changements climatiques à l'échelle planétaire suscite une mobilisation grandissante. L'année 2023 a battu de nouveaux records, tant en ce qui concerne la température à la surface de la planète que l'intensité et de la durée de plusieurs types d'événements météorologiques extrêmes. Le climat se transforme de façon irréversible et, même si le scénario optimiste de l'atteinte de la carboneutralité mondiale d'ici 2050 permettra de stabiliser la situation, l'adaptation aux changements climatiques en cours est devenue incontournable à court, moyen et long terme.

Heureusement, les acteurs de l'adaptation sont de plus en plus engagés dans l'action. La simple connaissance des phénomènes ne suffit plus face à l'augmentation des besoins année après année. Ils attendent d'Ouranos des solutions novatrices dans des modes d'intervention collaboratifs, concertés et intégrés.

Pour Ouranos, il s'agit de maintenir la rigueur scientifique et l'agilité qui caractérisent l'organisation, pour répondre adéquatement aux enjeux climatiques. Cela signifie aussi d'être en mesure de gérer efficacement les demandes grandissantes, variées et de plus en plus complexes. Ouranos entend faire les choix les plus pertinents de programmation dans la réalisation de son plan stratégique 2024-2028, qui s'inscrit dans la continuité avec les actions et approches entreprises en 2020.

Au début de 2024, le Conseil d'administration d'Ouranos a ainsi réitéré son intention de renforcer les liens avec l'ensemble des parties prenantes, notamment avec le milieu universitaire. Cette nécessaire synergie vise à soutenir l'avancement de la science et contribuer à la formation de la relève, en plus d'améliorer l'état de la pratique et d'éclairer davantage la prise de décision en adaptation. Ouranos entend aussi assurer une collaboration plus intense à l'échelle internationale et une vigie plus soutenue des initiatives et des meilleures pratiques.

Nous invitons tous les partenaires d'Ouranos à mettre en commun leurs forces vives et leurs savoir-faire pour la réalisation du plan stratégique 2024-2028. Les valeurs et la vision partagées font d'Ouranos le pôle principal d'innovation et de concertation qui contribue à préparer la société québécoise à relever les défis pour être plus résiliente et mieux adaptée à un climat en constante évolution.

Kristina Öhrvall
Présidente
du Conseil d'administration

Alain Bourque
Directeur général

Vision, valeurs, principes et mission

Vision

Ouranos entend demeurer le principal pôle d'innovation et lieu de concertation permettant à la société québécoise d'être plus résiliente et mieux adaptée face à un climat en changement.

Valeurs

Les valeurs de l'organisation sont l'ouverture d'esprit, l'intégrité, le respect et la rigueur.

Mission

Ouranos a pour mission d'aider la société québécoise à mieux s'adapter aux changements climatiques en fondant son intervention sur des connaissances scientifiques rigoureuses.

Pour ce faire, Ouranos exerce le rôle d'organisme frontière afin d'assurer la cohésion entre les milieux scientifiques et les acteurs de l'adaptation. Ouranos stimule un environnement de recherches évolutives où chacun des acteurs contribue à établir une compréhension globale des enjeux et des solutions pouvant y répondre.

Principes

Les principes suivants permettent à Ouranos de guider ses actions pour faire face aux défis climatiques de la société québécoise :

Contribuer à l'accélération de l'adaptation aux changements climatiques

À travers une programmation mettant l'emphase sur les spécificités des milieux et les besoins exprimés par les membres, Ouranos met l'accent sur l'analyse des solutions pour faire face à un climat en changement.

Favoriser une véritable intégration

L'intégration se vit à différents niveaux : des savoirs, des multiples disciplines et entre les acteurs de l'adaptation afin de favoriser la cohérence dans la prise de décision.

Promouvoir l'excellence, l'efficacité, l'efficience et la transparence

L'excellence est visée dans toutes les réalisations de l'organisation, notamment par l'exercice d'une gestion et d'une gouvernance efficaces, efficientes et transparentes.

Stimuler l'innovation

La co-construction des connaissances est assurée grâce à un dialogue constant entre les parties prenantes, favorisant la mixité des perspectives, des disciplines et des secteurs. L'innovation est favorisée notamment par le co-développement des programmes et des projets, en prenant soin de respecter les spécificités des milieux et des cadres d'intervention existants.

Être un modèle de collaboration

Ouranos favorise la collaboration entre usagers et chercheurs, mais aussi avec les meilleurs au Québec, au Canada et dans le monde pour mobiliser les connaissances et partager les expériences.

Axes et stratégies d'intervention

Ouranos a développé sa stratégie d'intervention autour de trois axes :

Recherche et développement

Une stratégie de développement des connaissances scientifiques allant du climat à l'adaptation et d'outils permettant d'alimenter la prise de décision des usagers dans divers domaines tels que l'aménagement du territoire, la santé publique, la gestion de l'eau, etc.

Services climatiques

Une stratégie pour rendre plus facilement accessible une information climatique pertinente et crédible en appui à une gestion optimale des risques et des opportunités.

Mobilisation des acteurs et des connaissances

Une stratégie de mise en commun des différents savoirs et de diffusion efficace des connaissances pour une compréhension commune des enjeux et une prise de décision éclairée en matière d'adaptation.

La stratégie d'intervention d'Ouranos est portée par des services de mise en commun des connaissances, d'accompagnement des acteurs, de conseil et de soutien pour la recherche et le développement. L'éventail de ces services vise à générer un impact sur la réduction des risques climatiques et sur la mise en place de stratégies d'adaptation.

Offre de services	Impacts et résultats attendus
Expertise et conseils en climatologie et adaptation aux changements climatiques	– Des innovations sont stimulées – De nouvelles connaissances et outils soutenant les différentes étapes du cycle d'adaptation sont créés
Intégration des enjeux, des savoirs et des acteurs	– La mobilisation des différentes parties prenantes est accrue – Les innovations technologiques, réglementaires et sociales sont stimulées – De nouvelles connaissances et outils soutenant les différentes étapes du cycle d'adaptation sont accessibles – Les prises de décisions sont éclairées
Soutien technique et financier pour la recherche et le développement	– Les capacités sont renforcées dans plusieurs secteurs et domaines d'expertise – De nouveaux outils et de nouvelles connaissances contribuent à la mise en œuvre de solutions d'adaptation
Mobilisation des connaissances et concertation des acteurs	– La mobilisation des différentes parties prenantes est accrue – Une diversité d'acteurs de l'adaptation contribue au co-développement de la programmation – Un réseau dynamique de chercheurs, experts, praticiens, gestionnaires et décideurs qui collaborent afin de faire avancer la recherche et les actions en adaptation
Valorisation et transfert des résultats de recherche et développement	– L'accessibilité aux résultats de recherche est accrue
Accompagnement des acteurs de l'adaptation aux changements climatiques	– Les capacités sont renforcées dans plusieurs secteurs, organismes et domaines d'expertise – Les résultats de recherche sont davantage considérés dans la prise de décision et les politiques publiques – La programmation de recherche est plus pertinente par une meilleure compréhension des besoins et de l'état de préparation des acteurs

Contexte et rôle d'organisme frontière d'Ouranos

Une stratégie intégrée pour accélérer l'adaptation aux changements climatiques d'ici 2028

Face à l'accélération, à la multiplication des phénomènes climatiques et de leurs impacts, l'expertise en adaptation aux changements climatiques est recherchée partout dans le monde. L'engagement dans la lutte contre les changements climatiques conduit les différents paliers gouvernementaux à mettre en œuvre des politiques et des investissements substantiels pour améliorer la résilience face aux aléas du climat. Plusieurs de ces plans, et diverses synthèses scientifiques à forts impacts pour les décideurs, viendront à échéance autour de 2030, soit juste après le terme du présent plan stratégique en 2028. Ce momentum constitue pour Ouranos une opportunité d'influencer positivement la suite des efforts d'adaptation.

Le défi pour accélérer l'adaptation réside dans le besoin de le faire de manière coordonnée. Pour cette nécessaire mobilisation de tous les acteurs de l'adaptation, Ouranos est reconnu comme un acteur clé au Québec, favorisant l'identification et le développement de solutions d'adaptation évolutives, responsables et optimales, et ce, en collaboration avec les décideurs et le milieu scientifique. Par ses nombreuses réalisations, le consortium Ouranos a démontré sa grande capacité à relever de nouveaux défis, malgré la complexité des enjeux et la diversité des acteurs de l'adaptation. Le modèle de l'organisation est inspirant, tant sur le plan de sa gouvernance et de son mode de fonctionnement que sa programmation. L'approche proposée par l'organisation s'appuie d'ailleurs sur les constats et analyses issus des travaux de recherche portant spécifiquement sur la manière de réussir l'adaptation.

Élaborée avec les membres du Conseil d'administration d'Ouranos, la mise à jour de son plan stratégique permet de réitérer la pertinence de son action. L'organisation souhaite maintenir le cap sur ses trois orientations phares de 2020-2025 afin d'atteindre l'ensemble de ses objectifs à l'horizon 2028.

Les axes et la stratégie d'intervention ainsi que le plan de mise en œuvre Horizon 2028, sont considérés comme des moyens efficaces pour faire face à l'augmentation des besoins et des demandes vis-à-vis d'Ouranos à mesure que les effets des changements climatiques se font ressentir.

L'exercice concerté de mise à jour aura permis de mettre l'accent sur certains éléments clés pour les quatre prochaines années. Ouranos souhaite amplifier son rôle d'organisme frontière, en resserrant davantage les liens entre ses partenaires, entre autres avec le milieu universitaire. La volonté d'affirmer son rôle et de continuer à innover s'exprime tant dans les manières de collaborer - en intégrant des perspectives diverses - que dans l'utilisation des technologies comme l'intelligence artificielle dans les domaines de pointe du climat.

L'organisation accorde une attention accrue au maintien de son agilité et de sa capacité de réponse aux demandes à court et moyen termes et, en même temps, sa proactivité pour explorer davantage les enjeux climatiques émergents pouvant avoir un impact majeur dans l'avenir. Cela la placera dans une bonne position pour influencer le prochain cycle de planification de l'adaptation aux changements climatiques. Aussi, afin de générer les effets et les retombées les plus significatifs dans le contexte d'une accélération des changements climatiques, Ouranos vise l'atteinte d'un équilibre optimal autour des différents aspects de la programmation, ce qui exige une priorisation des efforts et de ses ressources à consacrer pour en assurer un déploiement stratégique.

Enfin, pour le Plan de mise en œuvre horizon 2028, des outils bonifiés permettront de mieux apprécier la poursuite des objectifs et la progression des contributions de chacun dans la complétion du plan, de mieux communiquer les résultats de la recherche et de favoriser davantage la mise en commun des savoirs et des leçons apprises.

En bref, une équipe et des parties prenantes mobilisées pour la poursuite des objectifs en voie d'être atteints à l'horizon 2028. Un consortium déterminé à arriver prêt en vue de l'échéance des plans gouvernementaux en 2030.

Enjeux et orientations

Pour répondre aux enjeux grandissants causés par les changements climatiques, Ouranos entend poursuivre son action au cours des quatre prochaines années autour de la poursuite des trois orientations adoptées en 2020, dans une perspective d'amélioration continue.

Enjeux ciblés

Accélération des phénomènes climatiques et des impacts associés

Mieux saisir l'effet des changements climatiques sur divers aléas qui touchent le Québec ainsi que les facteurs qui augmentent les vulnérabilités pour aider à augmenter le niveau de résilience de la société québécoise.

Freins et obstacles induits par les structures décisionnelles et de financements spécifiques

Explorer les pistes d'adaptation au travers des approches intégrées et axées sur l'innovation et les co-bénéfices.

Complexité et volume de connaissances liées au climat et à l'adaptation

Structurer l'information et optimiser les moyens de communication et le maillage entre les acteurs de l'adaptation et avec le milieu de la recherche, de façon à maximiser l'utilisation des connaissances au bénéfice de la société.

Orientations

Développer et consolider les expertises en changements climatiques

Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques

Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société

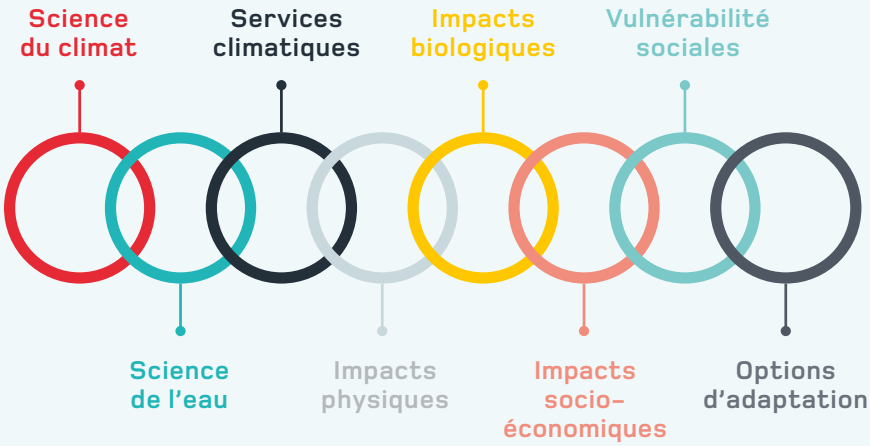
Poursuivre le plan d'amélioration continue

Dimensions à considérer dans l'action d'Ouranos

- Bien-être et sécurité de la population
- Pérennité des bâtiments et des infrastructures
- Dynamisme de l'économie québécoise
- Maintien des ressources écologiques
- Mobilisation en continu des partenaires

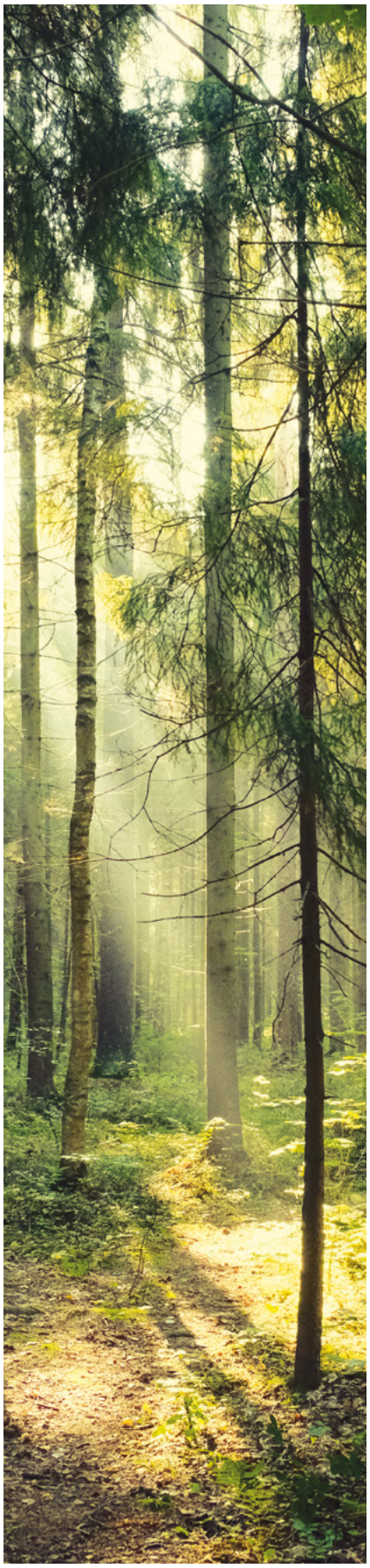
Développer et consolider les expertises en changements climatiques

L'un des rôles clés d'Ouranos est de mobiliser et de faire travailler ensemble des acteurs couvrant une diversité d'expertises s'étalant sur un large spectre du continuum scientifique « climat-décision ». Ceci se fait principalement dans une approche de co-construction des projets de recherche appliquée, afin de mieux comprendre et saisir l'effet des changements climatiques sur les aléas qui touchent le Québec ainsi que les facteurs qui augmentent les vulnérabilités. Rendre les expertises et les outils plus accessibles pour faciliter le traitement et l'analyse de grandes quantités de données touchant une variété d'enjeux demeure une priorité pour Ouranos.



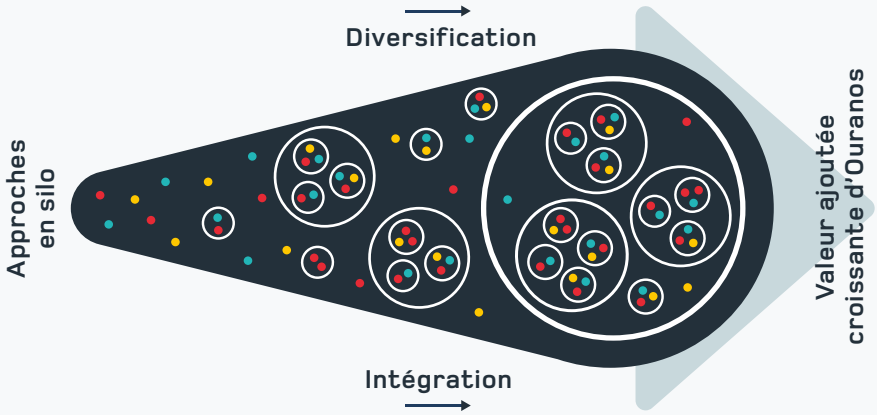
Objectifs

- Développer des connaissances et des outils.
- Stimuler la recherche pour renforcer le développement de l'expertise dans tous les maillons allant de la science du climat à l'adaptation.
- Réunir les conditions propices à la recherche interdisciplinaire.
- Contribuer à préparer une relève.



Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques

Mieux comprendre les problématiques, éviter les solutions partielles et les transferts inéquitables des risques et des coûts entre les intervenants, exige la prise en compte simultanée des multiples dimensions de l'adaptation aux changements climatiques et l'intégration de diverses perspectives. Cela permet de dégager des options d'adaptation qui répondent à des objectifs multiples et qui s'appuient sur les bonnes pratiques du développement durable. C'est pourquoi continuer à promouvoir le travail collaboratif et à progresser dans l'approche d'intégration demeure une priorité d'ici 2028 pour Ouranos.



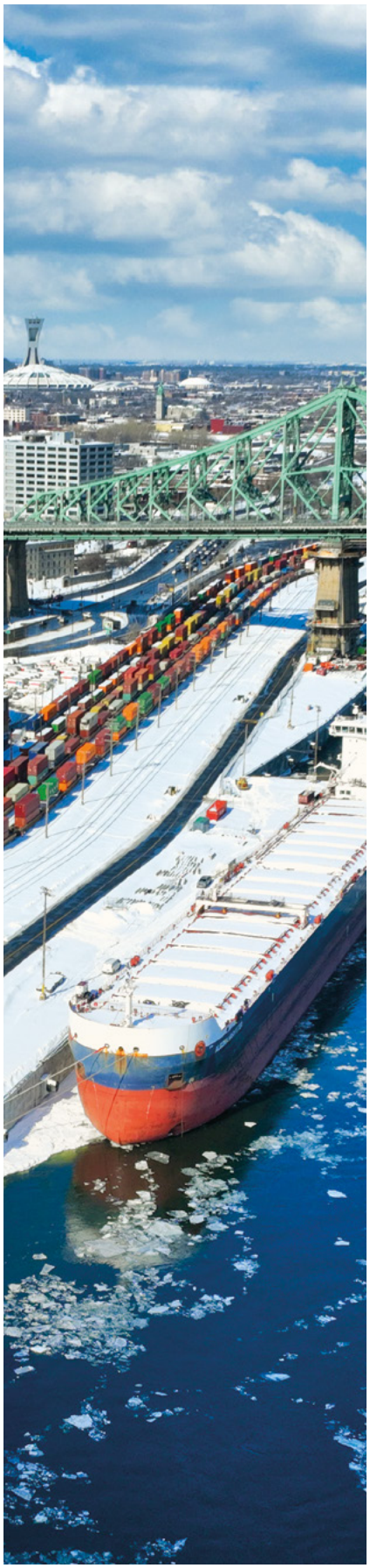
Objectifs

- Structurer une programmation de recherche et développement plus intégrée.
- Réaliser des projets qui répondront aux besoins des membres et partenaires d'Ouranos, en privilégiant les enjeux communs au plus grand nombre d'usagers et à la société québécoise.
- Privilégier les projets qui analysent les solutions d'adaptation en considérant les co-bénéfices.
- Favoriser le co-développement des programmes et la co-construction des projets, dans le cadre d'un dialogue en continu avec les parties prenantes.
- Contribuer à assurer la cohérence des services climatiques offerts à l'échelle nationale

Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société

Le défi de mobiliser les diverses connaissances au bénéfice de l'ensemble de la société s'accroît avec la multiplication des résultats de recherches, de l'intérêt grandissant de nombreux décideurs et d'une progression souvent en silo des différents acteurs de l'adaptation. La complexité pour réaliser des études regroupant de nombreuses disciplines et une diversité d'acteurs, ainsi que le volume croissant d'informations à gérer, exigent de développer de nouvelles habiletés d'échange entre les usagers et le monde de la recherche, nécessitant de nouvelles ressources, des approches novatrices, ainsi qu'un accompagnement en continu.

Au-delà de la communication et du transfert des connaissances, Ouranos poursuit dans sa lancée de mobiliser les acteurs pertinents de façon à ce qu'ils s'approprient les enjeux, et que les solutions optimales et partagées soient intégrées dans la prise de décision. Ouranos priorise le maillage entre utilisateurs et scientifiques pour croiser les connaissances pratiques, scientifiques et stratégiques.



Objectifs

En collaboration avec ses partenaires des communautés d'usagers et de la recherche, Ouranos poursuit la mobilisation des connaissances par différentes actions déjà entreprises.

- Structurer l'information provenant de multiples sources et la rendre accessible pour mieux informer la prise de décision, la pratique et pour orienter la recherche.
- Poursuivre les stratégies efficaces pour mobiliser les connaissances pour rester pertinent.
- Mettre en place des approches et de nouveaux instruments de communications multidirectionnels.

Poursuivre le plan d'amélioration continue

La réalisation de ces trois orientations s'appuiera sur la consolidation d'Ouranos comme organisme frontière dans une perspective d'amélioration continue. Il s'agit de construire sur les acquis notamment en ce qui concerne la gestion efficace et le niveau de satisfaction de ces différentes clientèles, tant à l'interne qu'à l'externe.

Objectifs

- Maintenir la pertinence d'Ouranos auprès du réseau.
- Optimiser le fonctionnement interne.
- Renforcer la notoriété d'Ouranos auprès de la société civile et à l'étranger.

Résultats attendus d'ici 2028

Orientation

Développer et consolider les expertises en changements climatiques

Objectifs

Développer des connaissances et des outils

Stimuler la recherche pour renforcer le développement de l'expertise dans tous les maillons allant de la science du climat à l'adaptation

Réunir les conditions propices à la recherche interdisciplinaire

Contribuer à préparer la relève

Principales cibles pour 2028

Publication de 45 articles scientifiques issus de la programmation

35 % du financement affecté à la science est dirigé vers les universités québécoises

Maintien d'une grande diversité de disciplines au sein de la programmation scientifique

140 PHQ générés par la programmation scientifique

Impacts et résultats attendus

- Des innovations sont stimulées
- De nouvelles connaissances et outils soutenant les différentes étapes du cycle d'adaptation sont créés
- Les maillons de l'adaptation sont renforcés en stimulant la recherche
- Les enjeux climatiques émergents sont anticipés
- Un réseau de chercheurs est mobilisé

Orientation

Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques

Objectifs

Structurer une programmation plus intégrée

Réaliser des projets qui répondront aux besoins de ses membres, en privilégiant les enjeux communs au plus grand nombre d'usagers et à la société québécoise

Favoriser le co-développement des programmes et la co-construction des projets

Principales cibles pour 2028

Plus de 200 organisations différentes impliquées dans la programmation scientifique (projets, comités, ateliers)

Les résultats de la programmation répondent aux besoins de multiples usagers

Les feuilles de route pour chaque priorité d'adaptation sont co-développées avec les comités de la programmation et mis en œuvre

Impacts et résultats attendus

- Une diversité d'acteurs de l'adaptation contribue au co-développement de la programmation
- La programmation de recherche est plus pertinente par une meilleure compréhension des besoins et de l'état de préparation des acteurs
- Un réseau dynamique de chercheurs, experts, praticiens, gestionnaires et décideurs qui collaborent afin de faire avancer la recherche et les actions en adaptation
- Les co-bénéfices des solutions d'adaptation et les risques de maladaptation sont mieux pris en compte

Orientation

Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société

Objectifs

Structurer l'information provenant de multiples sources et la rendre accessible

Mettre en place des approches et de nouveaux instruments de communication multidirectionnels

Principales cibles pour 2028

Augmentation moyenne annuelle de l'achalandage des sites web de 15 %

Maintenir une grande diversité d'activités de mobilisation des connaissances (littérature grise, symposium, conférence, colloque, accompagnement, etc.)

Impacts et résultats attendus

- Les résultats de recherche sont davantage considérés dans la prise de décision et les politiques publiques
- L'accessibilité aux résultats de recherche est accrue

Orientation

Poursuivre le plan d'amélioration continue

Objectifs

Maintenir la pertinence d'Ouranos auprès du réseau

Renforcer la notoriété d'Ouranos auprès de la société civile et à l'étranger

Optimiser le fonctionnement interne

Principales cibles pour 2028

Taux de satisfaction des parties prenantes supérieur à 80 %

Augmentation annuelle moyenne de 5 % de la mention d'Ouranos dans les médias québécois

Maintenir le taux de mobilisation des employés supérieur à 80 % et les frais administratifs inférieurs à 20 % du total des dépenses

Impacts et résultats attendus

- La compréhension du rôle d'Ouranos et la reconnaissance sont accrues
- L'efficience organisationnelle est accrue
- Le personnel est engagé envers la mission
- La capacité d'évaluation par le biais du suivi des indicateurs de performance est plus grande et favorise la prise de décision éclairée en ce qui concerne l'entreprise

Ouranos

550, rue Sherbrooke Ouest
Tour Ouest, 19e étage
Montréal, Québec H3A 1B9

Tél. : 514 282-6464
Téléc. : 514 282-7131
info@ouranos.ca

ouranos.ca